

Краткий обзор периодических изданий, поступающих в библиотеку. №19 (журналы).-09.01.2015г.

Политика и общество.- №10.-2014г.

Берг Л.- Основные этапы российской правовой политики в сфере научной деятельности.

Для понимания правовой политики государства в сфере регулирования научной деятельности автор анализирует понятие государственной научной политики. Правовую политику государства в сфере регулирования научной деятельности можно определить как политико-правовой механизм регулирования научной деятельности, направленной на получение и применение новых знаний на определенном этапе исторического развития общества и государства. Правовая политика в сфере регулирования научной деятельности отличается сложностью и разнообразием своей структуры. В частности, можно выделить и проанализировать этапы правовой политики в сфере регулирования научной деятельности. Автор статьи анализирует этапы российской правовой политики в сфере регулирования научной деятельности. Хотя, в предмет исследования автора не входят вопросы анализа этапов правовой политики государства в сфере научной деятельности в советский период, однако автор дает общую характеристику данного этапа, который, безусловно, повлиял на российский период. Из методологического арсенала для получения знания о правовой политике были извлечены системы и схемы научного мышления, обеспечивающие углубленное представление об объекте исследования, классическая логика, теория деятельности и др. Активно использовался системный подход, позволивший обеспечить более высокий уровень фиксирования и описания полученных результатов. Использованы и такие методики, как набор процедур, обеспечивающих получение достоверного эмпирического материала и его обработку. Приоритетом правовой политики в сфере советской науки являлась мобилизация науки для нужд государственного строительства. Ее характерными чертами были: этатистская направленность, привлечение научных организаций, отдельных ученых к выполнению научных исследований прикладного характера, осуществлявшихся в конституционно определенных целях построения социализма, финансирование научных разработок из средств государственного бюджета. В качестве критерия, для выделения определенных этапов в российский период и с учетом тематики исследования, автор предлагает наличие основополагающих программных и нормативных правовых актов в сфере научной деятельности на определенных временных отрезках. Проанализированные этапы правовой политики в сфере научной деятельности, позволяют сделать вывод о том, что в сфере управления наукой, ведущим остается административно-командный метод управления с преобладание дозволительного типа правового регулирования.

Жирина М.- Реформа российского образования: выбор адекватной модели.

Статья посвящена актуальной теме реформирования системы российского образования как социоформирующему и социовоспроизводящему фактору и поиску адекватного вектора преобразований. Рассматривается и подвергается оценке понятие национальной системы образования. Рассуждая о выборе адекватной модели образования для России,

большое внимание автор уделяет проблеме баланса и сочетания таких полярных процессов, как сосредоточение на социокультурной специфике и активной интеграции в мировое сообщество. Кроме того, в статье анализируются конкретные мероприятия по преобразованию формы и концепции образовательной системы, дается их авторская оценка и прогноз. В качестве основных методов автор применяет метод аналогии и сравнительного анализа, перенося суть типологии социального характера Дэвида Рисмена на гипотетически возможные модели формирования российской системы образования: «ориентацию на себя» и «ориентацию на других». В результате многостороннего подхода в статье в оригинальной форме не только предложены альтернативные модели развития системы российского образования, но и дана оценка конкретных преобразующих мер. Автор, основываясь на приведенных примерах, показывает, почему выбранный путь реформирования является нерациональным и дает прогноз относительно будущего облика системы российского образования.

Кабанов П.- Общественная экспертиза как форма общественного контроля за деятельностью органов публичной власти в сфере противодействия коррупции: теоретико-правовой анализ.

Предметом проведенного исследования выступает общественная экспертиза как форма общественного контроля в сфере противодействия коррупции, предусмотренная российским законодательством об общественном контроле. Основная цель исследования - провести теоретико-правовой анализ общественной экспертизы как формы общественного контроля в сфере противодействия коррупции. Задачи исследования: а) проанализировать содержание общественной экспертизы как правовой категории; б) выделить структурные элементы общественной экспертизы как формы общественного контроля; в) определить соотношение общественной экспертизы как формы общественного контроля и антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов как средства противодействия коррупции; г) обосновать целесообразность использования общественной антикоррупционной экспертизы как специфичной формы общественного контроля. Методологической основой проведенного исследования является диалектический материализм и основанные на нем общенаучные методы познания, в том числе структурный анализ и иные методы, применяемые в праве. Научная новизна проведенного исследования заключается в том, что в работе впервые в юридической науке дается критический анализ правовой категории общественная экспертиза как форма общественного контроля, выявляются её недостатки, предлагается новая научная дефиниция "общественная антикоррупционная экспертиза как форма общественного контроля. Дается соотношение общественной экспертизы как средства общественного контроля с антикоррупционной экспертизой нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов как средства противодействия коррупции.

Мастраков А.- Двухступенчатый подход к определению взаимосвязи между оптимальной величиной государства и экономическим ростом.

В статье приводятся недостатки существующих моделей, отражающих взаимосвязь между размером государства и экономическим ростом. Принимая во внимание²

первостепенную важность изучения данной тематики, предлагается альтернативный подход, заключающийся на первом этапе в моделировании взаимосвязи между величиной государственных расходов и человеческим капиталом, а на втором – анализом влияния на человеческого капитала на темпы экономического роста. Данный подход представляет логически обоснованную взаимосвязь между всеми экономическими категориями, которые включены в модель. При проведении исследования использовались общенаучные методы анализа, обобщения и моделирования, и частнонаучные методы экономико-математического моделирования, маржинального (предельного) анализа, функционального анализа. Автором предложена и аргументирована модель определения взаимосвязи между расходами государства на поддержание социальной сферы и экономическим ростом. Впервые предложена возможность корректного расчёта временного периода между осуществлением государства расходов и изменением темпов экономического роста. Автором оценена степень влияния различных макроэкономических сдвигов на изменение размера государства.

Карпович О.- Роль культурно-цивилизационного фактора в современных международных конфликтах.

Статья посвящена исследованию роли и места цивилизационного фактора в современных международных конфликтах, за редким исключением, имеющих глобальный характер и являющихся результатов столкновения национальных интересов лидеров крупнейших мировых цивилизаций. Современные международные конфликты носят ярко выраженный межцивилизационный характер, их отдельные участники – нации-государства – выступают в конфликтном взаимодействии выразителями не только собственных интересов, но и интересов всей цивилизационной общности в целом – той, к которой они принадлежат. В силу этих причин предметом исследования становится цивилизационный фактор и его роль в современных международных конфликтах. Методология исследования включает в себя системный, структурно-функциональный и культурно-цивилизационный подходы, методы сравнительно-исторического, сравнительно-политического и ретроспективного анализа. Механизмы конфликтной мобилизации в современных глобальных конфликтах также носят цивилизационный характер, поскольку консолидация сил, средств и ресурсов участниками конфликтного противостояния осуществляется не с помощью национально-государственной идеологии, а с помощью осознания принадлежности к цивилизационной общности, интересы и ценности которой надо защищать. Это объясняет так часто встречающийся в современных конфликтах интернациональный характер участников, выступающих на одной стороне, а также этнически пеструю мозаику межгосударственных союзов и коалиций, создающихся с целью участия в межцивилизационном противостоянии.

Питухина М., Сигова С.- Поиск «оптимальной модели» миграционной политики России.

Статья посвящена поиску оптимальной модели миграционной политики в России. На примере анализа кейсов России, Финляндии, Великобритании были проанализированы особенности миграционной политики. Методология исследования включает анализ структуры миграции, исследуемой учеными из Великобритании и Финляндии. С целью³

обоснования результатов исследования были применены методы типологизации, сравнения и метод экспертных оценок. Были определены семь концептов в миграционной политике, что крайне важно для осмысления и поиска новой государственной идеологии в России. Для характеристики миграционной ситуации в России авторами был введен термин «умеренной ассимиляции». Наглядный путь к «умеренной ассимиляции» лежит через образование и повышение человеческого капитала. Правильная образовательная политика позволит минимизировать разрыв между успеваемостью детей мигрантов и коренным населением. Финский опыт проводимой политики интеграции мигрантов является чрезвычайно важным, его использование в России поможет достичь многих стоящих перед страной задач.

Сардарян Г.- О политической этике и мировом демократическом развитии.

Предметом исследования является соотношение философской категории этики и мирового политического процесса, а также политики как таковой. В работе дается обзор научной мысли по вопросу влияния морали и нравственности на политику и государство, а также современное представление о допустимости таких отрицательных качеств, как, скажем, лицемерие в политике. Особое внимание в работе уделено месту религии в становлении и развитии европейской цивилизации, и ее современному состоянию в условиях очевидных демографических проблем Европы. В работе широко используется дедуктивный метод, структурно-функциональный, институциональный, философско-компаративистский анализ, а также методики научно-теоретического подхода к анализу соотношения морали и политики. В работе рассматриваются вопросы, составляющие наиболее актуальную политическую повестку дня в современном мире – рост исламского радикализма на Ближнем Востоке и влияние на данный процесс стран запада. В условиях возникновения в регионе так называемого Исламского Государства Ирака и Леванта и его угрозы всему человечеству представляется особо важным проанализировать политические подходы западных государств к данной проблематике и их соотношение с этическими нормами либеральной политической концепции. Также, особое внимание уделяется статусу личности в ряде стран-членов ООН, в которых Конституция носит лишь формальный характер и не соответствует реальной морально-нравственной системе ценностей общества страны.

Пеньковцев Р., Хедайати Шахидани М. - «Мягкий баланс» и асимметричный региональный баланс в международной политике.

В этой статье проделан анализ взаимосвязи между стратегиями «мягкого баланса» и асимметричного баланса в условиях многополярности. Эта структура обозначается формулой $0+X$, в которой число «0» означает отсутствие в международной системе доминирующего игрока или гегемона (сверхдержавы). Ни один из игроков не может в этой структуре оказывать влияние на все аспекты международного порядка. Буква «X» здесь означает количество великих держав, играющих роль в новой структуре. Естественно, эта система определяет и устанавливает новые роли для каждого из игроков. Одним из наиболее значимых факторов является состояние отношений между великими державами и различными геополитическими регионами. Для понимания этой проблемы и ее аспектов в данной статье будет рассмотрена внешняя политика администрации⁴

Барак Обама. Мы допускаем, что стратегия его внешнеполитической команды в отношении различных региональных проблем основывается на подходах «мягкого баланса» и асимметричного баланса. Баланс означает способность страны не допустить политического господства других стран путем внутренней мобилизации или укрепления союзов. В заключении мы покажем, что на современном этапе можно выделить пять основных способов поведения американцев в региональных конфликтах и их контроля над выступающими против них игроками.

Кошель А., Ильин И.- Теоретико-методологические основы исследования гуманитарного сотрудничества участников Евразийского Экономического союза.

Предмет настоящего исследования представляется достаточно сложным, состоящим из двух компонентов. Первый компонент включает в себя основные вопросы, связанные с определением понятия «гуманитарное сотрудничество» в условиях интеграции на Евразийском пространстве в рамках полицентричной международной системы. Второй компонент состоит в анализе внешней политики государств-участников Евразийского Экономического Союза, отношений общественных организаций и граждан, взаимодействующих между собой по поводу гуманитарной интеграции в целях создания и сохранения единого гуманитарного пространства. Сложным и неоднозначным вопросом данной работы выступает метод исследования. Здесь стоит обратиться к методам глобалистики, как мультимеждисциплинарной области научного знания, воспринимающей как общенаучные методы, так и методы исследования, применяемые в специальных науках. Методологическую основу исследования составляет широкий круг научных инструментов – сравнительно-аналитический метод, институциональный, структурно-функциональный и системный подход. Авторами рассмотрены основные теоретико-методологические подходы к понятию «гуманитарное сотрудничество» в условиях глобализации и регионализации. Авторами обобщены основные материалы по данной проблематике, и сделаны выводы о перспективах гуманитарного сотрудничества на современном этапе. Особо отмечены возможности гуманитарного сотрудничества в условиях регионализации на Евразийском пространстве в рамках формирующегося Евразийского Экономического Союза.

Дуняева М.- Роль и значение средств массовой коммуникации в современных политических процессах.

Предметом статьи является деятельность средств массовой коммуникации в ходе военных и политических конфликтов, их роль и место в ходе информационного противостояния между государствами. Автором уточняются такие понятия как «медиа», «медиакоммуникация», выделяются особенности, условия и возможности воздействия современных медиа на политические процессы. Автором изучаются такие понятия как «медиа», «медиакоммуникация», особенности условия и возможности воздействия современных медиа на политические процессы современного мира. В работе рассмотрены процессы информационного противостояния, как составная часть политического процесса. Теоретическими основами статьи выступают труды отечественных и зарубежных ученых – специалистов в области конфликтологии, современных информационных и политических процессов. При решении поставленных задач к⁵

использованы как общие, так и частные методы исследования: в первую очередь системный, диалектический, логический, и функциональный методы, методы анализа и синтеза, эмпирические методы, метод прогнозных сценариев, контент-анализа. Научная новизна исследования заключается в обосновании новых подходов к роли и месту средств массовой коммуникации в ходе военных, государственных и политических конфликтов, уточнении механизмов информационного противостояния в современных условиях, а также в использовании концептуальных наработок при изучении мирового информационного противостояния.

Пархоменко Р.Н. Формирование демократических учений в Англии и Франции (XVII -XVIII вв.).

В статье показано, что демократические учения в Англии и Франции возникают и теоретически оформляются в эпоху Нового времени из стремления дворянства противопоставить права сословного представительства набирающему политическую силу монархическому абсолютизму. Так, во Франции идея представительства как гаранта личной свободы была результатом тех стремлений, которые они запечатлели для развития Нового времени. В этом отношении английские учения непосредственно к ним примыкали. Далее развитие демократических идей в Англии пошло по пути провозглашения прав личности в качестве неотчуждаемых, прирожденных и независимых от народного представительства. В целом можно отметить, что «Декларация прав человека и гражданина» есть результат соединения идей о естественном праве и методологических установок рационалистической философии. В качестве метода исследования использован анализ большого массива как отечественных, так и зарубежных источников, мало изученных у нас в стране. При развитии либеральных идей во Франции XVII-XVIII вв. широко использовался опыт не только английской политической философии и конституционной монархии, но и системы политического устройства в США. Теоретический итог развития политической мысли в США, в свою очередь, был задан английской буржуазной революцией XVII в. и английскими политическими теоретиками XVII-XVIII вв. В США теоретические установки доктрины либерального государственного устройства были успешно воплощены в практической политике и доказали свою силу и жизнеспособность, что сделало их рецепцию особенно привлекательной во Франции.

Национальные интересы: приоритеты и безопасность.-№44.- 2014г.

Лавринов Г., Подольский А.- О государственном управлении ценообразованием на продукцию военного назначения.

В статье обоснована необходимость совершенствования системы управления ценообразованием на продукцию военного назначения, создание которой требует вложения значительных бюджетных средств. Авторы предлагают рассматривать управление ценообразованием как сложный многоэтапный процесс, охватывающий периоды от начала работ по формированию основных направлений развития вооружения и военной техники до завершения выполнения государственного оборонного заказа.6

Показано, что в его основе должно лежать комплексное рассмотрение экономической и военной составляющих ценообразования. Разработаны предложения для Концепции государственного управления ценообразованием на продукцию военного назначения, которая должна содержать изложение сути понятия "эффективное использование (расходование) бюджетных средств", принципы государственного управления ценообразованием и используемые для этого инструменты. В статье приведен перечень и раскрыто содержание условий, выполнение которых обеспечило бы эффективное использование бюджетных средств при формировании плановых документов и их реализации. В целях обеспечения обоснованности принимаемых управленческих решений, направленных на эффективное использование (расходование) бюджетных средств, в работе изложены принципы государственного управления ценообразованием на продукцию военного назначения и раскрыта их суть. Предложены инструменты управления ценообразованием на продукцию военного назначения, позволяющие на практике выполнить условия эффективного использования (расходования) бюджетных средств и реализовать принципы государственного такого управления. Материалы статьи могут быть использованы при разработке Концепции государственного управления ценообразованием на продукцию военного назначения, а также для совершенствования методического обеспечения формирования прогнозных (начальных, контрактных) цен.

Сергеев П.- Проблемы эффективного использования ресурсного потенциала российской Арктики.

В статье рассмотрены проблемы устойчивого развития российской Арктики в контексте национального исторического опыта. Особое внимание уделено стратегии использования ресурсного потенциала региона в условиях глобальных климатических изменений. В условиях высокой степени зависимости морской добычи нефти и газа в Арктике от зарубежных технологий и оборудования, нарастающего дефицита финансовых ресурсов и неустойчивости глобального энергетического рынка необходимо конкретизировать пути обеспечения устойчивости развития арктического региона России. На основе экономических и исторических примеров исследован комплекс проблем, определяющих устойчивое развитие арктических зон России. В частности, на примере Ненецкого автономного округа оценивается возможность расширения освоения нефтегазовых месторождений суши и прибрежных зон. Анализ концептуальных документов ООН по окружающей среде и развитию показывает, что международные обязательства, принятые странами мира в 1972-2000 гг. с ожидаемым позитивным эффектом, в XXI в. в полной мере не выполнены и имеют высокую зависимость от состояния глобального климата. В то же время исследование исторического опыта освоения российской Арктики показало возможность ее устойчивого развития при своевременной корректировке соответствующей государственной стратегии. Сделан вывод, что при санкционном давлении Запада нефтяная и газовая промышленность России будет сталкиваться в своем развитии с многочисленными препятствиями, которые могут повлиять не только на устойчивость развития этих регионов, но и на состояние глобального климата. В этих условиях необходимо приоритетное освоение сухопутных и береговых месторождений нефти и газа, а также развитие связанной с ним железнодорожной инфраструктуры.

Чанышев И.- Экономическое содержание жилищно-коммунального комплекса в условиях его реформирования.

В условиях проведения жилищно-коммунальной реформы в России, начавшейся в 1990-х гг., проблема поиска новых направлений регулирования данной сферы экономики вызывает необходимость ее рассмотрения в свете различных подходов. Целью настоящей статьи является оценка экономического содержания структуры жилищно-коммунального хозяйства в дореформенный период и ее трансформация к настоящему времени. В работе с помощью эконометрических методов проанализирован ход реформы жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ). Установлено, что на данном этапе проведения реформы ЖКХ одной из ключевых задач, требующей учета различных факторов, является определение экономического содержания термина "жилищно-коммунальный комплекс". В ходе сравнительного анализа понятий, принятых в Единой системе классификации и кодирования технико-экономической и социальной информации Российской Федерации, сделан вывод о том, что в настоящее время термин "жилищно-коммунальное хозяйство" не соответствует экономическим реалиям, так как не описывает всей совокупности взаимоотношений в данной сфере. В связи с этим в качестве объекта изучения в настоящей статье предложено понятие "жилищно-коммунальный комплекс". Изучение программных документов, регламентирующих проведение жилищно-коммунальной реформы, позволило выделить ее этапы и рассмотреть с точки зрения системного и кластерного подходов характерные черты жилищно-коммунального комплекса. Сделан вывод о том, что на современном этапе развития экономики жилищно-коммунальный комплекс представляет собой синтез форм организации производства товаров (работ, услуг), возникающих в результате различных вариантов кооперации всех участников юридических, экономических и социальных отношений в данном комплексе.

Царегородцев А., Макаренко Е.- Методика количественной оценки риска в информационной безопасности облачной инфраструктуры организации.

Практически все технологии, входящие сегодня в состав "облачной" парадигмы, существовали и раньше, однако до настоящего времени на рынке не было предложений, которые бы объединяли основные перспективные технологии в едином коммерчески привлекательном решении. И только в последнее десятилетие появились общедоступные облачные сервисы, благодаря которым эти технологии стали, с одной стороны, доступны разработчику, а с другой - понятны для бизнес-сообщества. Однако многие из функций, которые делают привлекательными облачные вычисления, могут вступать в противоречие с традиционными моделями обеспечения информационной безопасности. В связи с тем, что облачные вычисления несут с собой новые вызовы в области информационной безопасности, для организации крайне важно контролировать процесс управления информационными рисками в облачной среде. В настоящей работе на основе общей системы оценки уязвимостей, позволяющей определить качественный показатель подверженности уязвимостям информационных систем с учетом факторов окружающей среды, представлена методика оценки рисков для различных типов развертывания облачных сред. Управление информационными рисками, определение применимости облачных сервисов для организации невозможно без понимания контекста, в котором работает организация, и последствий от возможных видов угроз, с которыми она может⁸

столкнуться в результате своей деятельности. В статье предложен подход к оценке рисков, используемый при выборе наиболее приемлемого варианта конфигурации среды облачных вычислений с точки зрения требований безопасности. Применение методики по оценке рисков для различных типов развертывания облачных сред позволит выявить коэффициент противодействия возможным атакам и соотнести величину ущерба с совокупной стоимостью всей ИТ-инфраструктуры организации. Предложенный подход к анализу и управлению рисками позволяет провести оценку защищенности облачной среды, функционирующей в условиях воздействия различного класса угроз, а также эффективности комплекса мер и средств противодействия указанным угрозам. На основе полученной оценки появляется возможность найти оптимальный вариант конфигурации среды облачных вычислений.

Крутиков В. и др.- Структурно-институциональные ограничения и адекватность ответов на новые вызовы.

В статье с позиций этики проводятся историко-экономические параллели становления социально-экономической системы России и развития отечественного и зарубежного бизнеса. Представлены основные положения концепции конвергенции А.Д. Сахарова, интегрирующей все положительное, взятое из систем социализма и капитализма, и преодолевающей их коренные недостатки. Продемонстрированы яркие положительные примеры современной инновационной предпринимательской деятельности новаторов - С. Джобса и Б. Луазо, преодолевших законы стяжательства и поднявших человечество на новый цивилизационный уровень. С. Джобс представлен как человек, соединивший технологию и этику бизнеса, проявивший максимализм в работе и минимализм в личной жизни, а также способность предугадать мечту потребителя. Продемонстрированы способности Б. Луазо привнести в бизнес современные инновационные подходы, смелость, новаторство, что позволило ему использовать богатое наследие кулинарных традиций и секретов в ресторанном бизнесе. Авторами сделана попытка раскрыть современные проблемы, связанные со структурными и институциональными ограничениями развития России. Проведен анализ причин торможения реализации правительственной "Стратегии - 2020" в результате неадекватных мер по диверсификации экономики. Рассмотрены особенности реализации политики замещения импорта в условиях существующих внешних и внутренних вызовов, связанные, с одной стороны, с неэтичным, оппортунистическим поведением крупного капитала, а с другой - единением нации, как ответом на угрозы. Предложены меры по формированию государственной политики стимулирования развития этического малого и среднего бизнеса, а также массового вовлечения граждан в решение социально-экономических проблем страны. Предложена реализация потенциала "социального тонуса" как несущей конструкции воплощения национальной мечты, обеспечивающей безопасность и стабильное, инновационное развитие России.

Пшихачев С.- Концептуальные направления трансформации парадигмы устойчивого развития сельского хозяйства.

В статье рассмотрены концептуальные основы новой парадигмы устойчивого развития. Показано, что парадигма устойчивого развития призвана нивелировать негативные⁹

тенденции и процессы, характерные для агроэкономики, и в каждом конкретном случае имеет свой набор составляющих, обусловленных конкретным уровнем экономического и социального развития региона, потенциальными возможностями и интересами социума. Рассмотрены сущностные различия таких понятий, как "экономический рост" и "устойчивое развитие" с учетом исторического опыта в рамках экономической деятельности в отечественном и зарубежном сельском хозяйстве. Приведена оценка реализации аграрных федеральных программ США, опыт которых в настоящее время является весьма актуальным для нашей страны. В контексте эффективно используемых федеральных и местных экологических программ США сделан вывод, что в России в ближайшей перспективе предстоит перевод сельскохозяйственной отрасли на вектор устойчивого развития. Это необходимо сделать как дальнейшей разработкой и реализацией общенациональных и региональных программ на основе активного государственно-частного партнерства, так и обеспечением государством в качестве приоритета подлинного аграрного протекционизма. В работе показано, что в целях восстановления и повышения плодородия почв, как национального достояния России, господдержка необходима не только в рамках субсидирования части затрат сельскохозяйственных товаропроизводителей на приобретение средств химизации, но и на такие мероприятия, как известкование кислых почв, гипсование солонцовых почв, применение научно обоснованных объемов органических удобрений. Аргументированы возможности и перспективы перехода от интенсивной техногенной системы сельского хозяйства к экологически-сбалансированной. Выявлена роль сельского хозяйства в обеспечении биодиверсификации в рамках поддержания экологического равновесия между отдельными элементами агроэкосистем.

Экономический анализ: теория и практика.-№44.-2014г.

Дутов А., Клочков В.- Модель и критерии принятия решений в задачах оптимального планирования прикладных исследований в наукоемкой промышленности.

Рассмотрена задача тактического управления прикладными исследованиями и разработками, проводимыми в наукоемкой промышленности для создания новых технологий, т.е. задача формирования плана прикладных научно-исследовательских работ (НИР). Они должны обеспечить улучшение целевых показателей изделий и технологий в соответствии со стратегической программой технологического развития, которая в данном случае считается заданной. К будущим моментам времени целевые показатели должны достигать заданных уровней. Основной трудностью планирования научно-исследовательских работ является неопределенность сроков их окончания и достигаемых результатов, т.е. улучшения целевых показателей технологий. Эта неопределенность сокращается по мере выполнения работ, включенных в план, и оценки уровней готовности технологий. Рисковый характер научно-исследовательских работ диктует целесообразность диверсификации плана, формирования портфеля прикладных исследований. В то же время к такому портфелю неприменимы хорошо разработанные методы оптимизации портфелей рискованных финансовых активов, поскольку и целевая функция имеет принципиально иную структуру, и неопределенности задаются не в¹⁰ вероятностной, а в интервальной форме. Проведен анализ возможных постановок

задачи оптимального планирования научно-исследовательских работ, в том числе задачи гарантирующего управления, т.е. поиска такого плана, который обеспечивал бы наилучший результат при наихудшем сценарии реализации работ (при наименьшем улучшении целевых показателей и при наибольших сроках окончания работ). Предложена иллюстрация характеристик неопределенности результатов научно-исследовательских работ и сроков их достижения, упрощающая принятие решений о включении тех или иных исследовательских проектов в план. Обоснованы критерии принятия решений в задачах формирования плана научно-исследовательских работ в долгосрочной и краткосрочной перспективе.

Батырова Н.- Методологические основы разработки и реализации стратегии устойчивого развития хозяйствующего субъекта.

Как показывают результаты анализа исследований по вопросам устойчивого развития, осознание необходимости решения указанных проблем с каждым годом повышается, однако наличие нерешенных методологических проблем существенно затрудняет широкое внедрение принципов устойчивого развития в стратегию хозяйствующего субъекта. Целью работы является формирование методологических основ разработки и реализации стратегии устойчивого развития, включая понятийный аппарат, а также информационно-аналитический инструментарий. Методология работы основана на системном подходе, применяемом к изучению всех аспектов развития компании, позволившему сформулировать определение устойчивого развития на уровне хозяйствующего субъекта, ориентированное на концепцию интегрированной отчетности, выявить ключевые факторы устойчивости (экономическая эффективность, экологическая безопасность, социальная устойчивость, технологическая и организационная эффективность, взаимоотношения с причастными сторонами). В результате была разработана методика формирования и реализации стратегии устойчивого развития, предоставляющая возможность комплексного управления финансовыми и нефинансовыми факторами долгосрочной устойчивости хозяйствующего субъекта. Автором предложена модифицированная методика проведения анализа внутренней среды в разрезе ключевых факторов устойчивости, а также система показателей устойчивого развития на примере вертикально интегрированного холдинга агропромышленного комплекса, позволяющая проводить оценку степени достижения устойчивости как на уровне группы, так и на уровне операционных сегментов. На основе проведенного исследования был сделан вывод о том, что ключевыми условиями успешной реализации стратегии являются интегрированный подход, при котором принципы устойчивого развития внедрены во все операционные процессы компании, вовлеченность и подотчетность старшего управленческого персонала, а также активное взаимодействие с основными группами заинтересованных сторон.

Федорова Е., Завозина Д.- Анализ факторов, влияющих на дивидендную политику в РФ.

Рассматриваются факторы, влияющие на дивидендную политику в Российской Федерации, связанные с финансово-экономическими показателями компании, макроокружения и политикой компании по отношению к дивидендам. К финансово-¹¹

экономическим показателям были отнесены финансовый леверидж, коэффициент Тобина. В качестве макроокружения рассматриваются показатели кризисного состояния экономики, инфляции, налогов и отрасли. К внутренним факторам, влияющим на дивидендную политику, были отнесены амортизационные отчисления, акционерный капитал и инвестиционная политика. Внутри каждого из трех блоков выделяются подблоки, к каждому из которых определены соответствующие гипотезы исследования. Эмпирическая база исследования включала 516 наблюдений с 2002 по 2012 г., из которых 246 представляют собой наблюдения с отсутствием дивидендных выплат. Все финансовые показатели были взяты из базы данных Bloomberg и Ruslana. В качестве методологии был использован пробит-анализ и бинарное дерево классификации. Результаты показывают, что прямое влияние на то, будет ли выплачивать фирма дивиденды, оказывает финансовый леверидж и коэффициент Тобина. Также подтвердилась гипотеза, связанная с инфляционным изменением части стоимости активов, связь прямая. Однако гипотеза, связанная с влиянием мирового финансового кризиса на выплату дивидендов, не подтвердилась. Выявлена обратная взаимосвязь между выплатой дивидендов и уровнем налогов. Подтвердилась гипотеза о влиянии роста капитала на дивидендные выплаты. Рассчитанная модель подтвердила обратную зависимость выплат по дивидендам и амортизационными отчислениями. В бинарном дереве классификации были определены три терминальных узла получения выплат по дивидендам: Например, первый терминальный узел отражает ситуацию, при которой при увеличении показателей уплаты налогов и капитала вероятность выплат по дивидендам будет практически 100%-ной. По разработанным моделям можно предсказывать выплату дивидендов компании за год с высокой степенью вероятности.

Мороз М.- Оценка основных фондов, относящихся к земельным участкам, зданиям и сооружениям.

В статье анализируются модели оценки пассивных основных фондов в иностранных государствах. Проблема справедливой оценки пассивных основных фондов в Российской Федерации существует из-за отсутствия методологии измерения их износа. В большинстве развитых стран используются специальные индикаторы для справедливой оценки пассивных фондов. Исследована методика оценки сроков использования пассивных основных фондов с помощью индексов LPAI и SPAI, применяемых в США и Великобритании. Рассмотрены возможности их применения в России. Разработана методика ранжирования и компиляции различных коэффициентов, обеспечивающих полноценную оценку основных фондов. Предложены универсальные индексы для оценки зданий и сооружений, земельных участков.

Виноградова А., Пыхтеев Ю.- Роль нефтегазового комплекса России в обеспечении макроэкономической стабильности.

Предметом исследования являются факторы стабилизации экономики, обеспечиваемые нефтегазовым комплексом, целью - разработка новых теоретико-методологических подходов к анализу макроэкономической стабильности в современной российской экономике, выработка на этой основе рекомендаций по повышению эффективности функционирования инструментов фискальной и монетарной политики.¹²

Методологической основой исследования стали графическое и математическое моделирование, системный и функциональный анализ, основные инструменты и приемы неокейнсианского и институционального направления экономической мысли. Актуальность исследования подтверждается ярко выраженной ориентацией современной российской экономики на эксплуатацию минерально-сырьевых и других природных ресурсов. Выполнен макроэкономический анализ элементов фискальной и монетарной политики, зависящих от рентных доходов в нефтегазовой отрасли. Показана взаимосвязь государственного бюджета, государственного долга, золотовалютных резервов и валютного курса с рентным потенциалом российской экономики и ценами на энергоресурсы. Показаны структура государственного бюджета в составе нефтегазовых и ненефтегазовых доходов, их динамика и детальная характеристика. Определено влияние резервного фонда и фонда национального благосостояния на макроэкономическую стабильность в стране. Рассматривается зарубежный опыт стимулирования экономического роста в нефтедобывающих странах и возможности его использования в российской экономике. Проведенный анализ показывает значимость нефтегазового комплекса в современной России, позволяет выявить его возможности и угрозы для стабилизации экономики, повышения благосостояния граждан страны, увеличения бюджетных поступлений, а также стимулирования производителей к рациональному использованию ограниченных ресурсов. Также основные положения работы могут быть использованы в преподавании экономических дисциплин.

Савченко Н.- Основные критерии финансового риска при определении уровня финансового рычага в рамках экспресс-анализа: российская практика.

В современной экономике большинство предприятий независимо от размеров и форм собственности используют заемные источники финансирования. Общеизвестно, что при конкретных условиях и финансовых показателях привлечение кредитных ресурсов является выгодным и повышает отдачу на собственный капитал предприятия. Но вместе с тем возникает финансовый риск, связанный с возможностью невозврата кредита с процентами по нему. Определение критериев финансового риска при привлечении заемных средств является достаточно актуальным как для финансовых менеджеров предприятий, так и для определения кредитных рейтингов коммерческих банков. Основной целью авторского исследования является разработка основных критериев финансового риска при определении уровня финансового рычага и эффекта финансового рычага в российской практике в рамках экспресс-анализа. Задачами исследования являются: анализ подходов к изучению и рассмотрению финансового рычага и связанного с ним эффекта различными отечественными учеными; сопоставление определений и классификаций финансового риска в различных источниках, сравнение его с кредитным риском; выявление современных условий бухгалтерского и налогового учета, позволяющих определить уровень финансового рычага в российской практике; формулировка основных критериев финансового риска по уровню плеча рычага, дифференциала, силе воздействия финансового рычага и критическому значению операционной прибыли при проведении экспресс-анализа; определение уровня финансового риска по различным критериям для предприятия с многовариантной структурой капитала. Используются методы сравнения и анализа при сопоставлении¹³

определений финансового рычага и финансового риска. Также применялись методы финансового анализа, а именно коэффициентный анализ при рассмотрении основных показателей финансового рычага. Предложена методика определения основных критериев финансового риска по уровню плеча рычага, дифференциала и силе воздействия финансового рычага при проведении экспресс-анализа. Основные элементы предложенной методики по определению критериев финансового риска при расчете финансового рычага излагаются в авторской программе по финансовому менеджменту для специалистов, бакалавров и слушателей программ дополнительного образования по направлению "финансы и кредит". Также данный материал обсуждался с руководителями финансовых служб ряда предприятий и кредитных отделов банков Екатеринбурга. Возможность применения основных критериев финансового риска при определении финансового рычага подтверждается на конкретном примере, приводятся соответствующие расчеты и выводы. Разработанная методика позволяет использовать предложенные критерии на предприятиях различных отраслей, так как эти критерии носят достаточно универсальный характер. Также данные критерии могут быть использованы кредитными учреждениями для составления рейтинга кредитоспособности предприятий и организаций.

Управление проектами и программами.-№4.- 2014г.

Воропаев В. и др.- Функциональные модели управления проектной деятельностью для разных заинтересованных сторон.

В статье предлагается новый подход к управлению проектной деятельностью с позиций разных заинтересованных сторон, или стейкхолдеров. Рассмотрена иерархическая структура функциональных моделей для разных стейкхолдеров с учетом их интересов, задач, функций и уровней управления, на которых они оперируют, определены элементы моделей и описаны возможные шаги процесса их разработки. Данные функциональные модели должны позволить стейкхолдерам исполнять свои функции в проектной деятельности более эффективно и результативно.

Пашенко Д.- Исследование актуальных практик внедрения изменений в производственные процессы разработки ПО и их влияние на проектную деятельность.

В статье представлены результаты исследования, посвященного практикам совершенствования производственных процессов разработки программного обеспечения (ПО) на уровне проекта. Исследование проводилось по методу Дельфи, в нем приняли участие представители софтверных компаний СНГ. Основное внимание в работе уделяется стандартизации проектных процессов разработки ПО, вовлечению сотрудников во внедрение изменений и последствиям стандартизации и сертификации компании.

Дульзон А.- Успешность управления проектами: проблемы, оценка, возможности.

Статья посвящена проблемам оценки успешности средних и малых проектов с точки зрения их результативности и эффективности управления ими. Автор рассматривает

способы повышения успешности данных проектов, выявляет причины недостаточного использования методологии УП, а также предлагает пути преодоления кризиса проектного менеджмента.

Козодаев М.- Простые сложные коммуникативные и психологические приемы в управлении проектами.

В статье рассматриваются вопросы организации коммуникаций в проекте, подходы к разрешению и предотвращению конфликтов при решении проектных задач. Особое внимание уделено взаимодействию руководителей и подчиненных, а также подходам, позволяющим мотивировать проектную команду на достижение целей проекта. Материал статьи построен на анализе извлеченных уроков, полученных в ходе выполнения проектов.

Антипов Д.- Достижение качества продукта в IT-проектах: общие принципы и практические рекомендации.

Статья затрагивает ключевые процессы реализации проекта по внедрению IT-системы. В ней рассказывается, как следует строить эти процессы и каких принципов стоит придерживаться для получения качественного результата, удовлетворяющего заказчика, как должны формироваться отношения заказчика и исполнителя для конструктивной работы и достижения целей обеих сторон.

Международное публичное и частное право.-№6.-2014г.

Гоголев П.- Международно-правовое признание и охрана самобытности народов.

На основе анализа международных актов, адресно ориентированных на коренные народы, самобытность представляется как правообразующий фактор, обосновываются правовое признание и структура самобытности, определяются юридически признанные угрозы утраты самобытности.

Коваль Д.- Компенсаторная реституция: общетеоретический образ и основная проблематика.

В статье анализируются теоретические основы компенсаторной реституции как вида международной ответственности. Отстаивается мнение об исключительности культурной собственности как вида собственности и ее реституции. Названы три исторические модификации компенсаторной реституции культурных ценностей: версальская, рижская и берлинская.

Симатова Е.- Коллизионное регулирование договорных правоотношений в свете реформы раздела VI Гражданского кодекса РФ.

В статье идет речь о некоторых нововведениях в раздел VI Гражданского кодекса РФ, касающихся коллизионного регулирования договорных отношений. В частности, рассматривается трансформация принципов автономии воли и наиболее тесной связи, анализируются преимущества и недостатки этих новелл.

Мамедов А.- Международное право в управлении экономикой в условиях глобализации.

В статье рассматриваются вопросы международно-правового регулирования управленческих отношений в сфере экономики в условиях глобализации. Глобализация объективно ведет к появлению наднациональных/транснациональных элементов правового регулирования. Кроме того, следует иметь в виду, что процесс глобализации усилил взаимосвязи между национальным правом государств и международным правом. Все больше вопросов внутренней юрисдикции передаются государствами под международно-правовое регулирование.

Лексеенко А.- Существенное ограничение правомочий иностранного инвестора как критерий определения косвенной экспроприации прямых иностранных инвестиций: практика международных инвестиционных арбитражей.

В данной статье проводится анализ решений международных арбитражей по спорам об экспроприации иностранных инвестиций. Автором рассмотрены критерии отграничения косвенной экспроприации от иных государственных мер. Названы признаки, позволяющие определить совершение действий, влекущих существенное ограничение правомочий иностранного инвестора.

Вихляев А.- Применение информационно-коммуникативных технологий в обеспечении безопасности государств – членов евразийского экономического союза.

В данной статье автором рассматривается вопрос организации повышения эффективности деятельности правоохранительных органов государств — членов Евразийского экономического союза в процессе обеспечения их безопасности путем применения информационно-коммуникационных технологий.

Абдуллаев И.- Проблема политико-правового статуса Каспийского моря как отголосок нерешенных территориальных проблем постсоветского пространства в контексте новой геополитической обстановки.

Статья посвящена исследованию проблемы политико-правового статуса Каспийского моря. Автор обосновывает тезис о том, что отсутствие договора, заключенного между прикаспийскими государствами о статусе Каспийского моря, является фактором латентной конфликтности, который может привести к обострению взаимоотношений государств с вмешательством третьих стран по украинскому сценарию. В статье описываются обстоятельства, осложняющие подписание договора, в том числе развитие энергетического и геополитического сотрудничества отдельных стран с США и Великобританией в целях снижения позиции России в регионе. Автором статьи обозначаются правовые проблемы, требующие первостепенного внимания, а также способы инициации сотруднических отношений между всеми странами Каспийского региона.

Юрьев С., Евстигнеева И.- Некоторые аспекты правового регулирования авиационного лизинга в свете Кейптаунской конвенции о международных гарантиях в отношении подвижного оборудования 2001г.

В статье авторы рассматривают некоторые аспекты правового регулирования авиационного лизинга в России в свете присоединения к Кейптаунской конвенции о международных гарантиях в отношении подвижного оборудования 2001 г. и Авиационного протокола к ней. В статье отражены основные, по мнению авторов, проблемы функционирования указанной конвенции в российской правовой системе с учетом сделанных Россией заявлений.

Трошина Н.- Актуальные вопросы международного сотрудничества при взаимодействии органов прокуратуры с судебными приставами-исполнителями.

В настоящей статье автор выявляет актуальные вопросы международного сотрудничества при выполнении органами прокуратуры правозащитной функции по соблюдению прав и свобод человека и гражданина. Определяет меры усиления прокурорского надзора за исполнением законов судебными приставами-исполнителями. Выделяет основные направления взаимодействия органов прокуратуры с подразделениями судебных приставов, обосновывая их необходимость. Приводится авторская точка зрения о взаимоотношениях органов прокуратуры с Федеральной службой судебных приставов.

Афанасьева О.- Зарубежный и российский опыт определения страха перед преступностью.

Статья посвящена определению страха перед преступностью. Автором представлен зарубежный опыт его определения и характеристики. На основании результатов исследования общественного мнения об уровне безопасности личности предпринята попытка установления уровня страха перед преступностью в России.

Прокофьев В.- Специфика противоречий конституционно-правового регулирования полномочий президента США.

В статье рассмотрена конституционно-правовая основа функционирования института президентства в США, проанализирован ряд положений права, регламентирующих выборы и деятельность главы государства, носящих противоречивый нормативно-правовой характер; дана оценка актуального конституционно-правового статуса президента страны.

Вестник Российского экономического университета им. Г.В.Плеханова.-№10.-2014г.

Кошкин А., Калачев Д.- Подготовка политологов в экономическом вузе.

В статье авторы акцентируют внимание на стремлении политических структур российского общества активно участвовать в экономической жизни страны, тем самым обосновывая необходимость получения добротных экономических знаний студентами-политологами. Показано, что одной из достаточно эффективных форм овладения обучаемыми необходимыми компетенциями является экономическое информирование, во время которого студенты лучше понимают специфику экономики, постоянно ищут взаимосвязи между политикой и экономикой, получают устойчивые навыки самостоятельного поиска актуальной информации, обосновывают экономическую

17

целесообразность принимаемых политических решений. В статье анализируются трудности, с которыми сталкиваются студенты-политологи при подготовке экономического информирования. Авторы выражают уверенность в том, что выпускники-политологи научатся рационально функционировать в политической и экономической сферах.

Шишкин А.- Маркетинговая стратегия изменений.

Предметом исследования в данной статье является маркетинговое сопровождение изменений в различных видах и сферах деятельности. Показаны основные характеристики изменений. Предпринята попытка рассмотреть изменения, происходящие в сфере высшего образования, с позиции маркетинга, его ориентиров и инструментов. Предложено маркетинговое обоснование преобразований в высшей школе, сопряженное с современными подходами и тенденциями. Отмечено несоответствие формальных установок в нормативно-правовых документах Министерства образования и науки РФ, фактически реализуемых в программных мероприятиях. Реальные ориентиры на науку и высокие технологии требуют преобразований во многих областях организации высшего образования.

Манахов С., Рыжакова А.- Основные тенденции развития высшего образования в России: количественные и качественные аспекты.

В статье авторами на основе анализа ряда статистических показателей выявлены тенденции развития системы высшего образования в России за период с начала активных реформ образовательной сферы и по сегодняшний день. Установлено, что имевшийся за рассматриваемый период значительный рост масштабов деятельности российских высших учебных заведений привел, в частности, к существенному снижению общего уровня подготовки выпускников вузов. Сделан вывод, что современная система высшего образования России, удовлетворяя потребности рынка по количественному критерию, не способна в полной мере обеспечить работодателей специалистами необходимого качества. В статье определены причины продолжающегося возрастания спроса на высшее образование при снижении его качества и предложены возможные пути преодоления данной проблемы.

Антипина Е.- Инновационная концепция предпринимательства Й.Шумпетера: теоретические аспекты.

В статье рассмотрены методы определения понятия предпринимательской деятельности, инструменты создания благоприятного общественного климата в стране. Исследуются основные теоретические представления предшественников Шумпетера о предпринимательстве, лежащие в основе его концепции. Изложены взгляды Шумпетера на предпринимательство на основе внедрения инноваций. Статья содержит анализ предпринимательства как особого экономического института. Показаны типологические особенности предпринимателя как субъекта экономического процесса. Исходя из ключевых направлений определения предпринимательства, которые связаны с важнейшими чертами предпринимательской функции, автором предложена схема, выделяющая основные концепции определения предпринимательской функции.

Рута В.- История философии и логика.

Статья посвящается реализации идеи единства философских систем, первых принципов и методов античной философии посредством диалектической реконструкции учений Парменида, Гераклита и Демокрита. При всем видимом различии их принципов и систем главным оказывается внутреннее, глубоко скрытое единство, заключающееся в последовательности и необходимости развития их содержания, а также в применении первых принципов для объяснения сущности чувственно воспринимаемых явлений. Подобный анализ является весьма актуальным и практически не имеет аналогов в отечественной литературе, поскольку учения этих античных мыслителей обычно противопоставляют как метафизическое, диалектическое и механистический материализм.

Маршавина Л., Князева А.- Налоги как стимулирующий фактор инновационного развития.

Статья посвящена вопросам государственного регулирования инновационного развития российской экономики посредством инструментов налоговой политики, которые должны поддержать переход к экономике знаний, являющейся единственно возможным путем развития в условиях ограниченности ресурсов и их высокой стоимости. Авторами предложены направления трансформации эндогенных факторов развития инноваций в условиях сохранения бюджетной устойчивости, поддержки предпринимательской и инвестиционной активности, обеспечивающих конкурентную российскую налоговую систему. Особое внимание уделено порядку налогообложения операций с нематериальными активами, снижению нагрузки на фонд оплаты труда, восстановлению прямой инвестиционной льготы и накопительных амортизационных счетов, вопросам защиты фискальных интересов российского бюджета путем пересмотра как международных соглашений, так и норм внутреннего налогового законодательства по трансграничным операциям.

Гребенюк С.- Совершенствование механизма формирования и исполнения государственного бюджета Приднестровского региона.

В настоящее время развитие институциональных основ бюджетных отношений направлено на формирование стабильной и устойчивой финансово-экономической среды региона и создание наиболее благоприятных воспроизводственных условий деятельности работающих на его территории хозяйствующих субъектов. В статье проведена диагностика функционирования бюджетного механизма Приднестровья, апробированы современные экономико-математические методы расчета бюджетных показателей. Автором разработаны направления совершенствования бюджетного механизма и на этой основе выработан соответствующий инструментарий. Выявляя проблемы, ошибки и недостатки функционирования бюджетного механизма Приднестровского региона, автор статьи оперирует объективными показателями и фактами, что позволяет исключить необоснованность суждений.

Фошкин А.- Управление кредитными рисками банка как многофакторный процесс.

В статье дана оценка влияния макроэкономических и внутренних факторов финансовой среды на процесс управления кредитными рисками в коммерческих банках с точки зрения кредитных рисков, финансовых потерь, уровня кредитоспособности корпоративных и розничных заемщиков. Проанализирована динамика факторов, выявлены наиболее значимые из них для управления кредитными рисками. Предложен комплексный подход к управлению кредитными рисками с учетом влияния количественных и качественных факторов, таких как качество менеджмента, устойчивость экономических связей, возможность заимствований на финансовом рынке. Акцент поставлен на негативном влиянии факторов, снижающем стоимость ссуженного капитала и вызывающем финансовые потери, а также на обратной связи банков, способных воздействовать на внутренние факторы, усиливая положительное влияние факторов и нивелируя отрицательное.

Калаврий Т.- Методические подходы к классификации мегапроектов социально-экономического развития.

В статье дана характеристика мегапроектов, осуществляемых в настоящее время в различных регионах, показаны их особенности и направления реализации. Рассмотрены мегапроекты, реализуемые в Российской Федерации в области освоения природных ресурсов, создания инфраструктурных, энергетических объектов. Предложена классификация мегапроектов по таким признакам, как масштаб и объем финансирования, значимость и направления развития, источники привлечения средств и др. Анализируются источники привлечения средств на реализацию мегапроектов, включая средства государственного бюджета, инвесторов, заемные средства, а также внебюджетные источники финансирования, привлекаемые в рамках механизмов государственно-частного партнерства.

Яблочкина И., Холодный М.- Кризис общинной собственности как предпосылка революционного взрыва 1917 года.

В статье проведен анализ процессов углубления кризиса общинной собственности в условиях пореформенного периода. Исследование показало, что активное стремление власти к разрушению общины, а также тесной связи семейных и имущественных прав превращением их в личные права домохозяина на фоне традиционной доминанты ценностей общинной и подворной собственности создавало исключительно благоприятную почву для роста социальной конфликтности. Поскольку опасность порождавшего крестьянский протест конфликта новых правовых норм и традиций обычного права была явно недооценена, активное ограничение прав общины, подрыв общинной собственности и семейных имущественных отношений стали важнейшими предпосылками революционного кризиса 1917 г.

Корнилова И., Рузанов С.- Ученые Плехановки и их роль в истории российской государственности.

В статье на примере деятельности выдающихся ученых Московского коммерческого института –Московского института народного хозяйства –Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова показывается их вклад в дело формирования основ²⁰

парламентской системы России начала и последних десятилетий XX в., в частности, профессоров Московского коммерческого института П. И. Новгородцева и С. А. Муромцева в создание и организацию деятельности первого законодательного органа власти Российской империи – Государственной думы, а также профессора МИНХа им. Г. В. Плеханова Р. И. Хасбулатова в развитие советского парламентаризма в лице Съезда народных депутатов и Верховного Совета Российской Федерации.

Международная жизнь.-№11.-2014г.

Высоцкая Е.- Соблюдение прав человека или обеспечение безопасности: что важнее?

Правозащитная проблематика давно отмечается высоким накалом дипломатической и политической борьбы. А такая область безопасности, как противодействие новым вызовам и угрозам, считалась (да и сейчас считается некоторыми экспертами) деполитизированной - здесь государствам якобы легче договариваться. Но за последние несколько лет ситуация изменилась.

Крутских А., Стрельцов А.- Международное право и проблема обеспечения международной информационной безопасности.

Влияние информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) на все аспекты жизни человека, общества и государства трудно переоценить. Наряду с очевидными благами с точки зрения экономического, социального и культурного развития повышение роли ИКТ в современном мире неизбежно влечет новые риски для международной и национальной безопасности.

Кошель А.- Политические детерминанты евразийской интеграции.

Создание нового интеграционного образования - Евразийского экономического союза (ЕАЭС) - приобретает особое значение и являет собой стратегически правильный выбор. Однако необходимо понимать, что принятие решения об усилении интеграционных процессов в экономической сфере не может не затрагивать вопросы и гуманитарной сферы.

Иванников И.- «Газовое окно в Европу»: «Северный поток» в контексте энергетического сотрудничества России и Евросоюза.

«Газовый конфликт» в отношениях России и Украины, разразившийся после государственного переворота в Киеве в феврале 2014 года, как никогда остро поставил вопрос о минимизации роли украинского транзита в транспортировке отечественного «голубого топлива» в Европу.

Касаев Э.- Международные газовые коллизии.

По оценкам американской Energy Information Administration, через семь лет сланцевый газ станет основным видом газа, добываемого в США. В 2010 году доля сланцевого газа составляла 23%, к 2020 году ожидается - 39%. Однако перед реализацией данного прогноза может встать ряд барьеров.

Кирабаев Т.- Теоретические подходы к исследованию процессов регионализации и региональной интеграции.

Сопутствующие глобализации процессы - регионализм и региональная интеграция - стали важным вектором развития макрорегионов в различных частях земного шара, направленного на сглаживание противоречий между макрорегионами и субрегионами, отдельными государствами через развитие экономических, социальных и гуманитарных связей, формируя тем самым целостное пространство.

Брагина Е.- Индия: итоги выборов и новая расстановка политических сил.

Всеобщие парламентские выборы 2014 года в Индии, одном из самых влиятельных государств на мировой арене, вызвали особый интерес далеко за пределами страны. Впечатляют не только количественные показатели избирательной кампании, но, главное, далекоидущие последствия ее результатов.

Малышева Д.- Исламистское обличье африканских военных конфликтов.

Проблемы африканских стран, расположенных севернее экватора и южнее Сахары, оставались до недавнего времени в целом на периферии мирового информационного и политического внимания. Все изменилось 17 апреля 2014 года, когда боевики группировки «Боко харам» похитили на северо-востоке Нигерии школьников, угрожая продать их в рабство.

Труш С.- Американский проект Транстихоокеанского партнерства и Китай.

Инициатива Транстихоокеанского партнерства небезосновательно трактуется как неотъемлемый - если не самый ключевой - элемент стратегического переноса центра тяжести США в регион АТР. Его часто рассматривают и в связке с симметричной по замыслу инициативой Трансатлантического партнерства между США и ЕС.

Егошкин В.- На сломе эпохи.

В дни кровопролитных событий на Украине и массовой информационной и экономической атаки на Россию со стороны США и их саттелитов уроки свержения неугодного Западу режима Слободана Милошевича представляются весьма поучительными. Сам Слободан, кстати, предсказывал, что все, что применялось в отношении Югославии, достаточно скоро будет применено и против России - главной, по его мнению, цели американцев. Это время, судя по всему, прошло.

Фролов А.- Крым-1954: как это было.

Вопрос о присоединении Крыма к России (некоторые называют это возвращением или воссоединением), несомненно, один из главных на повестке дня России и Украины. Этот вопрос, будучи изначально сугубо внутренним делом советского государства, обрел международную значимость. Запад, обвиняющий Россию в скоропалительности проведения референдума среди населения полуострова и в быстроте реализации этого акта, очевидно, ни в коей мере не намерен сомневаться в такой же скоропалительности решения вопроса о передаче Крыма из состава России в состав Украины в 1954 году. Тогда это произошло без проведения какого-либо референдума вообще, при полном²²

игнорировании общественного мнения как российских граждан в целом, так и самих крымчан в частности.

Россия в глобальной политике.-№5.-2014г.

Барабанов М.- Испытание «нового облика».

Осенью 2008 г. в России начались кардинальные военные реформы, которые стали наиболее серьезной трансформацией вооруженных сил с момента создания Красной армии. Примерно за три года военная система обрела «новый облик», принципиально отличающийся во многих аспектах от традиционного облика Красной, Советской, а затем Российской армии. Это стало результатом политической воли, проявленной как Кремлем, так и тогдашним руководством Министерства обороны во главе с Анатолием Сердюковым. При этом основы реформированных вооруженных сил сохранились и после смещения Сердюкова в ноябре 2012 г. и его замены на посту министра обороны Сергеем Шойгу. При Шойгу развитие продолжилось в заданном русле и без масштабных поворотов вспять. Без сомнения, кардинальное реформирование позволило значительно повысить боеспособность и боеготовность армии. И это сказалось в 2014 г. в ходе действий в Крыму и начавшегося кризиса вокруг Украины. Замысел российской военной реформы оправдался – создана эффективная сила постоянной готовности, способная к масштабным действиям на постсоветском пространстве без мобилизационных мероприятий и особого доукомплектования.

Миносян С.- Последняя постсоветская война.

Украинский кризис напоминает войны позднего европейского феодализма с их частными армиями из разномастных ландскнехтов, наемников и отставных военных самой различной этнической, идеологической и социальной принадлежности. Профессиональным военным, историкам, конфликтологам, специалистам по международным отношениям еще предстоит детально проанализировать обстоятельства украинского кризиса. Однако уже сейчас можно выявить его важнейшие военно-политические и военно-технические особенности и влияние на аналогичные вооруженные конфликты, особенно на постсоветском пространстве.

Ричард Беттс.- Разобраться, за что воевать.

Вот уже более десяти лет американские солдаты остаются заложниками печального парадокса. Несмотря на беспрецедентное глобальное доминирование Соединенных Штатов, позволяющее с легкостью усмирять противников, они ведут непрерывные боевые действия, длительность которых не имеет аналогов в национальной истории, при этом, если говорить о каких-то достижениях, им особо нечего предъявить. Из военных операций США в Косово, Афганистане, Ираке и Ливии только первую можно считать успешной. Соединенным Штатам пора умерить амбиции, разросшиеся в период их доминирования. Чтобы не только сделать выводы из неудач в небольших конфликтах, но и подготовиться к более масштабным войнам с крупными ставками против значительных держав.

Гилев А.- Многомерная война и новая оборонная стратегия.

В США сформировалась стратегия войны нового типа, нацеленной не на разгром, а на «удушение» противника. Это результат осознания неприемлемой цены традиционных боевых действий в условиях глобально интегрированной экономики и ядерного сдерживания.

Суслов Д.- Всерьез и надолго.

Российско-американская конфронтация, спровоцированная украинским кризисом, чаще всего рассматривается как явление сугубо региональное. Однако ее корни гораздо глубже проблем Украины, ее природа – значительно сложнее геополитической схватки за эту страну, а последствия сказываются на связях США с другими центрами силы и на глобальном управлении в целом. Исход украинской коллизии, скорее всего, определит правила отношений великих держав на годы и десятилетия. Российско-американская конфронтация повышает вероятность раскола мира на «Большой Запад» и «Евразийский не-Запад». География размежевания напоминает о классической геополитике с ее «континентальными» и «островными» державами.

Пол Сондерс.- Барак Обама – не реалист.

Можно ли назвать Барака Обаму реалистом во внешней политике? До недавнего времени и сторонники, и противники президента отвечали на такой вопрос утвердительно, и сам он это не оспаривал. Напротив, Белый дом подчас агрессивно насаждал образ невозмутимого и железного президента-прагматика, разборчивого при принятии жестких решений, будь то внутренние или внешние вопросы. Однако, выступая в мае в Вест-Пойнте, Обама окончательно отмежевался от своих прежних взглядов, заявив, что, «по мнению некоторых экспертов, называющих себя реалистами, не нам следует разрешать конфликты в Сирии, на Украине или в Центрально-Африканской Республике». Он назвал соответствующую точку зрения неадекватной и не отвечающей «требованиям настоящего момента». На сегодня администрация Обамы ускорила опасные изменения в системе международных отношений, которые бросают вызов лидерству Соединенных Штатов и порядку, который США и их союзники выстроили после Второй мировой войны.

Майкл Макфол и др.- Виновные державы.

Статья Джона Миршаймера, опубликованная в прошлом номере, вызвала оживленную полемику. В данном номере два бывших высокопоставленных чиновника критикуют позицию автора, а он приводит свои аргументы.

Понарин Э., Соколов Б.- Глобальная политика глазами российской элиты.

Текущая ситуация на Украине практически никем не воспринимается как её внутреннее дело. И отечественные, и западные аналитики видят за происходящим на территориях непризнанных Донецкой и Луганской народных республик не просто выяснение отношений между сепаратистски настроенными жителями окраины и центром, но противостояние Соединенных Штатов (и в меньшей степени других стран НАТО) и России, едва ли не новый виток холодной войны. Эксперты, однако, расходятся во

мнениях относительно причин кризиса. Мышление в терминах холодной войны распространено в высших кругах России, но это не столько фундаментальная характеристика, сколько разочарование от неудачной попытки войти в «первый мир».

Малинова О.- «Духовные скрепы» как государственная идеология.

В условиях реального противостояния с внешними Другими меняется модальность патриотических идей. То, что прежде имело оттенок алармизма, теперь подается как актуальный вызов, на который Россия достойно отвечает, доказывая свою независимость. Стремясь создать гарантии против возвращения к советскому опыту государственной индоктринации, авторы российской Конституции внесли в 13-ю статью пункт, запрещающий установление какой-либо идеологии «в качестве государственной или обязательной». На протяжении последующих двадцати лет, с одной стороны, не раз высказывались сомнения, не приближаются ли идеологические практики государства к запретной черте, с другой – раздавались голоса о необходимости пересмотра этого положения Конституции (что, впрочем, нельзя сделать в режиме поправки). В обоих случаях в аргументах сторон просматривается когнитивный диссонанс между нормативными ожиданиями и реальной практикой.

Лукин А.- Куда ведет прогресс?

Развитие международной обстановки в начале XXI века показывает утопичность веры в то, что безусловное принятие западных ценностей и основанных на них политических и социальных режимов естественно для населения всего мира, независимо от культуры и исторического опыта. Для мира будет характерно «столкновение ценностей», причем по одну сторону оказываются сторонники принципа абсолютных ценностей, а по другую – морального и ценностного релятивизма.

Мухаметов Р.- Феномен «Исламского государства».

Летом 2014 г., когда весь мир напряженно следил за событиями на Украине, в центр глобального внимания ворвалась организация «Исламское государство». Осенью эту структуру, отличающуюся беспрецедентной и демонстративной жестокостью, уже называли среди главных угроз мировой стабильности. Феномен «Исламского государства» – квинтэссенция сложнейших и крайне противоречивых проблем глобального развития в эпоху, когда разрушаются не только привычные принципы мироустройства, но и некоторые базовые категории международных отношений. «Исламское государство» – квинтэссенция сложнейших и противоречивых проблем глобального развития в эпоху, когда разрушаются не только привычные принципы мироустройства, но и базовые категории международных отношений.

Силаев Н.- Возвращение варварства.

В недавней книге «Искусство быть неуправляемым: анархистская история нагорий Юго-Восточной Азии» социолог Джеймс Скотт переставил акценты мировой истории. Отталкиваясь от изучения экономических и социальных практик горных территорий Юго-Восточной Азии, на которые власть окружающих государств распространялась в очень слабой степени или не распространялась вовсе, он заключил, что как форма²⁵

политической организации общества государство – не неизбежно. Оно не является необходимым результатом эволюции любого общества. Большая часть человечества на протяжении большей части своей истории жила вне государств, причем это было следствием их сознательного политического выбора, а не «отсталости». Отсутствие государства влечет множество неприятностей, но и дает определенные преимущества. Главное в том, что нет необходимости оплачивать дорогостоящую и сложную институциональную систему.

Троицкая О.- Прагматизм или утопия?

В сентябре 2014 г. Шотландия провела референдум о независимости. Внимание всего европейского сообщества было приковано к этому событию, поскольку его значение выходило далеко за рамки внутренних дел Великобритании. Победа сепаратистов могла создать прецедент распада развитого демократического государства посредством референдума и породить «эффект домино» в отношении других регионов Европейского союза, в которых сильны сепаратистские настроения – от Каталонии и Фландрии до Страны Басков и Уэльса. Хотя сторонники отделения потерпели поражение, уровень поддержки идеи независимости (45%) говорит о том, что проблеме сепаратизма нельзя считать решенной. Этот плебисцит наряду с опросом о независимости в Каталонии в ноябре 2014 г. дают важный повод задуматься о причинах общеевропейского явления. Националистический дискурс не более чем инструмент, позволяющий мобилизовать общество на коллективное действие. Истоки сепаратизма – недовольство качеством госуправления, а цель отделения – благосостояние граждан.

Маркедонов С.- Признание – не догма.

Украинский политический кризис продолжается. Несмотря на мирный процесс, стартовавший в начале сентября, вооруженное противостояние на юго-востоке страны не прекратилось. Сохраняется и напряженность в отношениях между Россией и Западом, рассматривающих Украину в качестве своеобразного «момента истины» при формировании конфигурации постсоветского пространства на среднесрочную и долгосрочную перспективу. И хотя не разрешены базовые противоречия, которые актуализировали сегодняшний конфликт, интенсивность военного противостояния в Донбассе снизилась, активизировались различные переговорные форматы. «Минский процесс» обозначил возможность превращения Донбасса в новый полигон для непризнанной государственности. На этом пути возможны варианты в диапазоне от Чечни и Сербской Краины до приднестровского опыта.

Винокуров Е.- Мегасделка на фоне кризиса.

Идея соглашения об экономической интеграции между Европейским союзом и Евразийским экономическим союзом кажется сегодня странной. Отношения Евросоюза и России – страны, на которую приходится 87% ВВП и 75% населения ЕАЭС, – в глубоком кризисе. Экономическое сотрудничество сворачивается на фоне обмена санкциями. Отчетливо осознавая трудность момента, вспомним об истоках Евросоюза и дискуссиях 1944–1945 годов. Тогда закладывались основы европейской интеграции (равно как и Бреттон-Вудской системы, то есть современного мирового торгового и финансового)²⁶

устройства). Новые устои часто зарождаются именно в кризисное время. Кто мог подумать в 1944 г., что буквально спустя 10 лет европейские сообщества начнут обретать осязаемые формы? Идея соглашения об интеграции между Евросоюзом и Евразийским экономическим союзом кажется сегодня странной. Сотрудничество сворачивается на фоне обмена санкциями. Но новые устои часто зарождаются именно в кризисное время.

Габуев А.- Беспокойное партнерство.

В условиях западных санкций российские компании ищут новые возможности в Восточной Азии, прежде всего в Китае. Основные надежды связаны с Китаем – второй экономикой мира и самым близким политическим партнером Москвы. Несмотря на это, частный бизнес и топ-менеджеры госкомпаний видят в возросшей зависимости от КНР немало потенциальных проблем и рисков. Их минимизация потребует совместных усилий предпринимательского сообщества и государства. Однако крупный бизнес и топ-менеджеры госкомпаний видят в возросшей зависимости от КНР и немало потенциальных рисков.

Ручир Шарма.- Политические лидеры как индикаторы экономического роста.

Нормальный ритм политики раз за разом ведет экономику большинства стран по кругу. Цикл начинается с кризиса, вынуждающего лидеров пойти на реформы, которые стимулируют восстановление экономики. Затем лидеры успокаиваются, а экономика вновь скатывается в кризис. Схема повторяется постоянно, и лишь немногие страны решаются на преобразования в хорошие времена, а другие годами почивают на лаврах. Легко понять, почему из почти 200 экономик мира только 35 достигли статуса развитых и сохраняют его, остальные все еще остаются развивающимися, многие навсегда. Инвесторы придиричивы. Они могут жестко наказывать успокоившиеся режимы и щедро вознаграждать новых руководителей, готовых решительно идти по пути перемен.

Проблемы теории и практики управления.-№11.-2014г.

Акаев А.- Экономика XXI века – это нооэкономика, экономика справедливости и разума.

Социальная справедливость обеспечивает справедливое распределение доходов в обществе, снижение неравенства доходов до социально приемлемого уровня. Справедливая гармоничная глобализация позволит осуществлять справедливое распределение выгод от процессов глобализации. Экологический императив предполагает согласованные, энергичные и эффективные усилия всего мирового сообщества для сбалансированного обеспечения растущего населения Земли всеми необходимыми ресурсами. В статье представлены основы нооэкономики – экономики справедливости и разума. Отмечено, что долгосрочное устойчивое развитие может быть обеспечено новыми источниками экономического роста и соответствующими условиями.

Гринберг Р.- Экономика современной России: состояние, вызовы, перспективы.

В статье рассматривается состояние российской экономики. Шансы на движение страны к гражданскому обществу, плюралистической демократии и социальному рыночному хозяйству – при всех задержках и даже откатах – сохраняются. Результаты

преобразований с отрицательным знаком преобладают над успехами, прежде всего не удается приостановить процессы примитивизации производства, деинтеллектуализации труда и деградации социальной сферы. Рынок как способ устройства хозяйственной жизни не имеет альтернативы, его жизнеспособность не подвергается сомнению, но его «невидимая рука» с очевидностью должна быть дополнена «видимой рукой» государства.

Зиядуллаев Н.- ЕАЭС: между политикой и экономикой.

Исследуются различные аспекты функционирования Евразийского экономического союза на базе Таможенного союза и Единого экономического пространства в составе России, Казахстана и Белоруссии, а также присоединившейся к союзу Армении. Анализируются возможности расширения ЕАЭС, взаимодействия с Европейским союзом и другими международными интеграционными объединениями.

Губанов С.- Основной вызов России: переход от экспортно-сырьевой модели к неоиндустриальной.

Рассматриваются предпосылки и алгоритм перехода от экспортно-сырьевой модели к неоиндустриальной. Автор утверждает, что не темпы роста, а формирование экономической системы, рассчитанной на новую индустриализацию России, позволит остановить тенденцию замедления развития.

Вардомский Л.- Между Европой и Азией: вопросы пространственного развития России.

Автором статьи изучается воздействие глобализации на национальное пространство с позиций соседства или направлений внешних экономических влияний. Россия стоит на пороге новых трансформаций российского пространства. Формирование новых региональных торгово-экономических блоков (таких, как ЕАЭС и зоны свободной торговли в составе СНГ) непосредственно не обеспечивает устойчивых темпов развития стран-участниц, но создает для этого определенные предпосылки.

Кузнецов С., Межевич Н.- Новые императивы развития российской экономики в условиях взаимных торговых и финансовых ограничений.

Анализируются тренды, наблюдаемые во взаимной экономической зависимости между Россией и ЕС. Утверждается, что заявленная в России задача реиндустриализации, безусловно, решается и в рамках национальной экономики, однако это решение затруднено в условиях замкнутого экономического пространства. Россия является частью мировой экономической системы, следовательно, при формировании государственной экономической политики должны приниматься во внимание возможности, которые открываются в результате выхода России на международные рынки, а также существующие ограничения и угрозы.

Бурак П.- Формирование системы стратегического планирования на региональном уровне: научно-методическое обеспечение.

Рассматриваются нормативные и методические проблемы, возникающие при формировании системы стратегического планирования в регионах Российской²⁸

Федерации. Подчеркивается роль укрупненных нормативов в процессе реализации соответствующих задач на региональном и муниципальном уровнях. Представляется целесообразным провести научные исследования по формированию комплекса укрупненных социально-экономических нормативов, которые могут быть использованы в процессе управления долгосрочным развитием регионов Российской Федерации.

Ильин В.- Бюджетный кризис регионов как отражение неэффективности государственного управления.

На статистическом материале показаны тенденции, наблюдаемые в сфере исполнения субфедеральных бюджетов. Утверждается, что неэффективны механизмы межбюджетного регулирования, реализующие основополагающий принцип бюджетного федерализма – повышение самодостаточности территорий. Корректировка действующей налогово-бюджетной политики способна увеличить в ближайшие 2–3 года доходы консолидированного бюджета страны на 50–70%, в том числе доходы бюджетов субъектов Федерации – на 70%.

Гаврилова В.- Стратегия финансовой безопасности в контексте государственного регулирования экономики.

Разъясняется понятие «финансовой безопасности» и связанное с ним понятие «финансовой устойчивости». Показано, какие меры необходимо принять государству для обеспечения финансовой безопасности России на должном уровне. Обеспечение финансовой безопасности требует удовлетворения потребностей экономики в длинных и относительно дешевых деньгах на фоне сокращения доминирования иностранных инвестиций в ключевые национальные отрасли и проекты.

Латинская Америка.-№11.-2014г.

Лексютина Я.- Закат доминирования США в Латинской Америке?

В статье анализируется тенденция ослабления влияния США в Латинской Америке. Автор рассматривает ее причины, раскрывает основные вызовы американскому доминированию в регионе, оценивает риски появления новых внерегиональных игроков, прослеживает слабые стороны деятельности Вашингтона на латиноамериканском направлении.

Семенова Е.- Отношения между США и Венесуэлой: две стороны одной медали.

В статье анализируются отношения между США и Венесуэлой в период правления Уго Чавеса, характеризовавшиеся враждебной риторикой и при этом партнерством в экономической сфере, а также перспективы нормализации диалога после вступления в должность Николаса Мадуро.

Ивановский З.- Реальная политика и избирательные стратегии Колумбии.

В статье подводятся итоги работы первого правительства Хуана Мануэля Сантоса (2010—2014), анализируются избирательные кампании 2014 г. и новая расстановка политических сил после парламентских и президентских выборов. Особое внимание уделяется

существующим социально-экономическим и политическим проблемам и вызовам, стоящим перед переизбранным главой государства во время его второго мандата (2014—2018).

Семенов В.- Изменится ли экономический курс Венесуэлы?

В статье рассматриваются меры, предпринимаемые правительством Венесуэлы по выходу из сложной экономической и социально-политической ситуации, в которой страна оказалась после кончины Уго Чавеса. Автор приходит к выводу о наличии тенденции к усугублению существующих проблем и к исчерпанию резервов, используемых в рамках курса на строительство так называемого социализма XXI в. Приводится анализ возможных изменений в правительственной политике.

Герберт Эстуардо Менесес Коронадо: «Мы приветствуем сближение России с Латинской Америкой».

В посольстве Никарагуа в Москве состоялся прием по случаю очередной годовщины независимости стран Центральной Америки. На нем присутствовали послы четырех государств региона (Гватемала, Гондурас, Сальвадор и Никарагуа) в РФ, а также представители министерства иностранных дел России во главе с заместителем министра Сергеем Алексеевичем Рябковым. Предлагаем вниманию читателей текст выступления посла Гватемалы в РФ.

Асташенков А.- Мичоаканский кризис. Новые акторы в криминальном мире Мексики.

В статье предпринята попытка разобраться в одном из последних эпизодов мексиканской нарковойны — многостороннем конфликте в штате Мичоакан на юго-западе страны, начавшемся в 2011 г. Основное внимание уделено генезису и развитию ключевых группировок, стремящихся установить контроль над регионом, и их лидерам.

Harvard Business Review.- №11.-2014г.

Френк Сеспедес.- все для продаж.

Стратеги-небожители редко доносят свои идеи до сейлзов и плохо представляют себе реалии их работы. И еще: о том, как заработать на благотворительности, какое настроение лучше для решения задачи, почему опасно перехваливать свой товар и скольких людей их коллеги подвергают остракизму.

Майкл Нортон.- Как заработать на благотворительности.

Стремясь повысить лояльность потребителей, узнаваемость бренда и объемы продаж, все больше компаний прибегают к участию в благотворительных проектах. Но, хотя эти проекты вызывают немалый интерес у публики, они редко приносят результат. Но это не значит, что заработать на благотворительности вообще невозможно: если все делать правильно, вы заработаете много союзников.

Джинджин Ма.- Всегда ли хорошо быть лучшим?

Вы сделали великолепный продукт и хотите, чтобы потребитель воспринял его как лучший в своем классе. И вот ваши маркетологи уже разрабатывают рекламную кампанию, где подробно разъясняют, его превосходство над всеми. В результате продажи оправдывают самые смелые ожидания. Однако, вместо того чтобы купаться в лучах заслуженной славы, вы вынуждены отвечать на поток жалоб от потребителей и обрабатывать кучу возврата. Итак, ваша стратегия отрикошетила в вас самих. Но почему?

Яньпин Ту.- Людям не нравится, когда к ним что-то (или кто-то) приближается.

Проведя серию из восьми экспериментов, аспирантка Яньпин Ту и трое ее коллег: Кристофер Ши из Чикагского университета, Зои Лу и Боуэн Руан из Университета Висконсина — выяснили, что приближающиеся к нам люди, изображения и звуки обычно вызывают у нас негативные эмоции. Это важная новость для ораторов, стремящихся к тесному контакту с аудиторией, и создателей рекламных роликов, в которых камера «наезжает» на продукт.

Якимчук А.- Гендиректор «Эко-Системы» о том, как в России легально зарабатывать на мусоре.

Чтобы наладить легальный сбор, транспортировку, сортировку и переработку мусора, не нужны большие инвестиции. Но придется работать в отрасли, в которую вообще не инвестировали десятилетиями, и при этом иметь дело с чиновниками, не видящими смысла в переработке отходов.

Чернозатонская Е.- Мои электронные университеты: учиться только у лучших.

Новые технологии меняют образовательный ландшафт. Онлайн-платформы, на которых лучшие университеты мира выкладывают курсы своих лучших профессоров — с тестами, заданиями и даже виртуальными лабораториями, дали возможность учиться, причем бесплатно тому, что тебе действительно интересно.

100 лучших генеральных директоров мира.

В рейтинг генеральный директоров, добившихся лучших результатов в долгосрочной перспективе, вошли представители 22 национальностей — каждый со своими неповторимыми особенностями и стилем руководства.

Итан Бернште. - Офисы с открытым пространством.

Открытость — что-то вроде девиза нынешнего менеджмента, и это понятно. Ведь если люди все время будут на виду, с ними будет проще взаимодействовать и их будет легче контролировать. И разве не проще им будет выявлять и решать проблемы? Разве не станут они охотнее делиться информацией и интересными идеями? По мнению автора - открытая рабочая среда — не всегда самая благоприятная. Для трудовых успехов приватность важна не меньше — это подтверждают исследования.

Бен Уэйбер и др.- Офис как место тусовки.

Пространство для общения надо строить, исходя из того, что вам важнее: производительность или инновационность. Больше ста лет назад Фредерик Тейлор³¹

применил хронометр и принципы научного управления к офисным работникам, которые составляли тогда своего рода канцелярско-бюрократический цех предприятия, и объявил им, что их главная цель — эффективность. Сейчас есть средства, чтобы оценивать продуктивность современных «предприятий по производству идей». Из первых выводов вырисовывается картина будущего, в котором нам предстоит активно менять определение рабочего пространства (это уже не то, где выполняется работа, а то, как она выполняется), а затем проектировать пространства, физические и цифровые, исходя из этого нового определения. Офис прошлого был в буквальном смысле коробкой, разделенной перегородками и заставленной столами везде. В офисе будущего мы будем думать и работать вне этой «коробки».

Мелия М.- Как провести совещание легко и с пользой.

Все проводят совещания, все в них участвуют, и все всегда ими недовольны. Руководители жалуются: «Время трачу, каждый раз объясняю все заново», «Так ничего и не поняли». Сотрудники: «Одна говорильня, только от работы отрывают». Подразумевается, что все хотят работать, но должны сидеть на совещаниях. Разочаровавшись, руководители ведут себя по-разному. Одни устраивают совещания как можно чаще — и начинается чехарда: наверное, не тех позвали, давайте попробуем других; давайте рассадим всех иначе; давайте собираться не в начале недели, а в конце; давайте не в начале дня, а ближе к вечеру. А другие руководители, наоборот, «обижаются» на совещания, отказываются от них на время или навсегда.

Совещания — очень эффективный метод управления, с его помощью можно повысить и мотивацию людей, и четкость исполнения, отладить взаимодействие подразделений. Пользуясь им, можно решить массу задач. Вопрос лишь в том, как получить желаемое, затратив минимум ресурсов.

За неделю поступили: